

## ENDÚRS ARBEID MED MENNESKERETTIGHETER OG ANSVARLIG ARBEIDSFORHOLD

### INNLEDNING

Endúr er et nordisk industrikonsern og en ledende aktør av bygge- og vedlikeholdsprosjekter i markedene for infrastruktur og oppdrettsnæringen, inkludert løsninger til landbasert oppdrettsanlegg, kaier, havner, kraftverk, jernbane, broer og andre spesialiserte betong- og stålprosjekter. Gjennom våre datterselskaper har vi sysselsatt over 1 100 direkte ansatte i løpet av 2025 med en omsetning på NOK 6,4 milliarder kroner. Endúr anerkjenner et stort ansvar ovenfor de vi direkte og indirekte sysselsetter gjennom vårt arbeid og vi forplikter oss til å holde et høyt fokus på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i hele vår virksomhet.

Bygg- og anleggsbransjen har flere risikoområder knyttet til negative konsekvenser på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold spesielt gjennom innleie av arbeidskraft og i produksjon og utvinning av produksjonsmaterialer som betong, stål, masser/stein og trevirke både lokalt og internasjonalt. Dette er risikoområder vi også har identifisert gjennom våre aktsomhetsvurderinger i leverandørkjeden.

Lov om virksomhetens åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (Åpenhetsloven) trådte i kraft 1. juli 2022 og representerer et vesentlig steg i retning for å sikre ivaretagelse av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i hele verdikjeden. Aktsomhetsvurderinger og vurdering og gjennomføring av rettede tiltak på konsern- og datterselskapsnivå er en kontinuerlig prosess hvor vi til enhver tid søker etter å forbedre oss. Arbeidet pågår både på tvers av konsernet gjennom en felles arbeidsgruppe, og internt i våre datterselskaper.

### Felles redegjørelse

Konsernet som helhet er underlagt rapporteringskravet etter Åpenhetsloven på bakgrunn av driften i våre største norske datterselskaper. Denne redegjørelsen er utarbeidet som en felles redegjørelse etter § 5 i åpenhetsloven for følgende datterselskaper i konsernet som selv er underlagt redegjøringsplikt:

- BMO Entreprenør AS
- Artec Aqua VAQ AS (fusjonert med VAQ AS i november 2025)
- Repstad Anlegg AS
- Endúr Maritime AS
- Endúr Sjøsterk AS
- HAB Construction AS
- Igang Totalentreprenør AS

Selskapene publiserer ikke egne redegjørelser, og hele deres virksomhet er omfattet gjennom denne felles redegjørelsen. Endúr ASA har koordineringsansvar og står som formell avsender.

I første kvartal 2025 gjennomførte Endúr ASA oppkjøpene av VAQ AS, Total Betong AS, Igang Entreprenør AS og Habto Holding AS med datterselskapene Hab Construction AS og Propoint Survey AS. VAQ AS ble i november 2025 fusjonert med Artec Aqua AS. Total Betong AS er også underlagt redegjøringsplikt og publiserer egen redegjørelse på selskapets hjemmeside for 2025.

Arbeidet vårt med åpenhetsloven er gjort med utgangspunkt i driften i hele konsernet inkludert alle datterselskaper med operasjonell drift. Handlinger er utført på datterselskapsnivå med egen risiko- og tiltaksvurdering.

HAB Construction AS eier 50 % av arbeidsfellesskapet HAB-Dragados ANS sammen med Dragados S.A. HAB-Dragados ANS er selv underlagt redegjøringsplikt etter åpenhetsloven og publiserer egen redegjørelse for regnskapsåret 2025. Virksomheten er derfor ikke omfattet av denne felles redegjørelsen.

## OM SELSKAPETS VIRKSOMHET

Endúr-konsernet besto av 35 selskaper i 2025, med ansatte i både Norge og Sverige. Konsernet opererer innen tre driftssegmenter: Aquaculture Solutions, Infrastructure og Other. Som omtalt ovenfor, ble det i løpet av 2025 gjennomført oppkjøp av selskapene VAQ AS, Total Betong AS, Igang Entreprenør AS og Habto Holding AS med datterselskapene Hab Construction AS og Propoint Survey AS. Utover disse oppkjøpene er det ytterligere kjøpt og stiftet 3 selskaper i løpet av året gjennom Endúrs datterselskaper, Nero Anlegg AS kjøpt opp i juni 2025, Nova Water Solution AS stiftet i oktober 2025 og Banekompaniet AS stiftet i desember 2025. Ettersom Nova Water Solutions AS og Banekompaniet er stiftet mot slutten av året og med begrenset aktivitet i 2025, omfattes selskapene ikke av denne redegjørelsen for Endúrs arbeid med aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven for inneværende rapporteringsperiode.

Oversikten nedenfor viser hvilke operasjonelle enheter som inngår i de 3 segmentene for per 31.12.2025:

<b>Aquaculture Solutions</b>	<b>Artec Aqua VAQ AS</b> VAQ ApS	<b>Endúr Sjøsterk AS</b> HAV Elektro AS	<b>Endur Eiendom AS</b>
	<b>Infrastructure</b>	<b>BMO Entreprenør AS</b> Norsk Bergsikring AS Nero Anlegg AS Banekompaniet AS	<b>Repstad Anlegg AS</b> Sandås Anlegg AS Leif Hodnemyr Transport AS Agder Marine AS Breakwaters AS
<b>Total Betong AS</b> Nova Water Solutions AS		<b>Habto Holding AS</b> HAB Construction AS Propoint Survey AS	<b>Igang Totalentreprenør AS</b>
<b>Other</b>		<b>Endúr ASA</b>	<b>Endúr Maritime AS</b>

For fullstendig oversikt over konsernselskaper henvises det til årsrapporten for 2025.

### AQUACULTURE SOLUTIONS

Aquaculture Solutions består i all hovedsak av drift gjennom selskapene Artec Aqua VAQ AS (Artec Aqua VAQ) med datterselskap og Endúr Sjøsterk AS (Sjøsterk) med datterselskap hvor vi i dag er ledende totalleverandør av landbaserte oppdrettsanlegg og en solid aktør innen levering av fôrflåter til havbruksnæringen samt et bredt spekter av tilstøtende tjenester. Segmentet inkluderer også Endúr Eiendom AS, som forvalter eiendom knyttet til produksjonsanlegg for Sjøsterk, men ikke har operasjonell drift.

#### Artec Aqua VAQ AS

Artec Aqua VAQ er en ledende kompetansevirksomhet og totalleverandør av prosessanlegg og teknologiløsninger til landbasert akvakultur. Etter sammenslåingen med VAQ i 2025 kombinerer selskapet komplementær kompetanse og erfaring innen både RAS- og hybridanlegg, og tilbyr teknologiavhengige løsninger tilpasset kundenes behov. Artec Aqua VAQ leverer tjenester gjennom hele verdikjeden – fra rådgivning og prosjektering til kontrahering, bygging og oppfølging av anlegg.

Selskapet har en sterk markedsposisjon innen segmentene smolt, postsmolt, stamfisk og landbasert matfisk for laks, og den sammenslåtte virksomheten står bedre rustet til å levere innovative og bærekraftige løsninger til akvakulturnæringen. Artec Aqua VAQ benytter i stor grad underentreprenører og leverandører med langvarige relasjoner, hovedsakelig norske, og arbeider aktivt for å sikre ansvarlige og bærekraftige leverandørkjeder.



## **Endúr Sjøsterk AS**

Sjøsterk utvikler og produserer flytende betongkonstruksjoner til havbruksnæringen, med hovedvekt på forflåter tilpasset krevende driftsforhold langs kysten. Selskapet leverer robuste og kundetilpassede løsninger som bidrar til sikker og effektiv drift av oppdrettsanlegg. Gjennom datterselskapet HAV Elektro tilbyr virksomheten også elektrotjenester til havbruks- og industrimarkedet. Det benyttes i stor grad faste leverandører og samarbeidspartnere, hovedsakelig norske. Produksjonen foregår ved selskapets anlegg på Stamsneset i Bergen. Selskapet er sertifisert etter ISO 9001 og ISO 14001.

## **INFRASTRUCTURE**

Endúr er en ledende aktør i det nordiske markedet for infrastruktur. Konsernets infrastruktursegment består av datterselskapene BMO Entreprenør AS (BMO) med datterselskap, Repstad Anlegg AS med datterselskaper (Repstad), Marcon-Gruppen i Sverige AB med datterselskaper (Marcon), Total Betong med datterselskaper (Total Betong), Habto Holding med datterselskaper (HAB) og Igang Totalentreprenør AS (Igang). Samlet representerer disse virksomhetene en bred og spesialisert kompetansebase, som muliggjør leveranser innen alt fra komplekse betong- og stålkonstruksjoner til avanserte kabeloppdrag, legging av sjøledninger, mudring og annet spesialisert arbeid relatert til infrastruktur både i og utenfor marine omgivelser.

### **BMO Entreprenør AS**

BMO er et landsomfattende selskap som har spesialisert seg på rehabilitering av infrastruktur innen samferdsel som broer innenfor vei og jernbane, kai- og damanlegg, samt en rekke andre betong- og stålkonstruksjoner. Med 30 års erfaring har selskapet opparbeidet seg bred kompetanse innen sine virksomhetsområder. BMOE leverer i stor grad tjenester til offentlige instanser i Norge og jobber både selvstendig og ved bruk av underleverandører. Selskapet er sertifisert etter ISO 9001, ISO 14001 og ISO 45001.

### **Repstad Anlegg AS**

Repstad, som holder til hovedsakelig i Sør-Norge, er en ledende entreprenør innenfor komplette entreprenør- og anleggsprosjekter for offentlig og privat sektor, både i sjø og på land. Repstad har spesialisert seg på betongarbeid og -konstruksjoner langs vann, med alt fra bygging og rehabilitering av store og mellomstore kai- og damanlegg til kraftstasjoner og infrastruktur. Selskapet er sertifisert etter ISO 9001, ISO 14001 og ISO 45001.

### **Marcon-Gruppen i Sverige AB**

Marcon er en av Sveriges fremste aktører innen infrastruktur og marine tjenester. Selskapet har et bredt sammensatt tjenestespekter og opererer i det svenske markedet under flere godt etablerte merkevarenavn som Svensk Sjøentreprenad (SSE), Marcon Teknik (MTE), Stockholms Vattenentreprenader (SVENTAB), Svenska Tungdykargruppen (STDG) og Dykab hvor det leveres tjenester som blant annet vedlikeholds- og nybyggerarbeid av havner, kaier, brygger, broer og et bredt spekter av tjenester innenfor vanninspeksjoner. Selskapene kjøper inn materiell og produkter som anvendes i arbeidet ut mot kunder og operer med flere store kontrakter, særlig i Sventab, for øvrig leies det inn mye enkelmannsforetaker med dykkere og deltakere i dykkerlag. Selskapet er sertifisert etter ISO 9001, ISO 14001 og ISO 45001.

### **Total Betong AS**

Total Betong er en entreprenør med hovedvirksomhet på Vestlandet og har spesialisert seg på betongkonstruksjoner og bygging av landbaserte akvakulturanlegg. Selskapet leverer entreprenør- og byggeprosjekter til både offentlig og privat sektor, og har gjennom mange år opparbeidet solid kompetanse innen prosjektgjennomføring, betongarbeider og komplekse konstruksjoner. Total Betong utfører en betydelig del av betongarbeidene med egne ansatte og ressurser, samtidig som det benyttes underentreprenører og spesialiserte leverandører ved behov i prosjektgjennomføringen. Selskapet er sertifisert etter ISO 9001, ISO 14001 og ISO 45001.

### **Igang Totalentreprenør AS**

Igang er en totalentreprenør med hovedvirksomhet på Vestlandet og leverer byggeprosjekter til både offentlig og privat sektor. Med spesialisering innen næringsbygg, boligprosjekter og andre totalentrepriser har virksomheten opparbeidet solid kompetanse innen prosjektutvikling, prosjektering og prosjektledelse. Ansvarer omfatter både prosjektering og gjennomføring av totalentrepriser, mens underentreprenører og spesialiserte leverandører benyttes i utførelsen av byggearbeidene.



## **HAB Construction AS**

HAB er en entreprenør med hovedvirksomhet i Oslo-regionen og på Østlandet, og har spesialisert seg på vann-, avløps- og transportinfrastruktur. Selskapet leverer entreprenør- og anleggsprosjekter til både offentlig og privat sektor, og har opparbeidet solid kompetanse innen utvikling og gjennomføring av infrastrukturprosjekter. Arbeidene utføres ved bruk av både egne ressurser og underleverandører. HAB Construction er sertifisert etter ISO 9001, ISO 14001 og ISO 45001.

## **OTHER**

### **Endur Maritime AS**

Segmentet består i hovedsak av driften gjennom datterselskapet Endur Maritime AS (Maritime). Maritime har en lang fartstid med levering av tjenester til den maritime næringen på Vestlandet og omfattende kompetanse og erfaring med skipsteknisk vedlikehold på komplekse skip hvor både kvalitet og operasjonelle krav settes i høysetet. Selskapet organiserer og utfører inspeksjon, service, reparasjon, vedlikehold, oppgraderinger og modifikasjoner på forskjellige typer fartøy for både militære og sivile maritime kunder. Endur Maritimes fasiliteter ligger ved Laksevåg i Bergen og inkluderer en tørrdokk, en slippbane og 2 kaier. Selskapet har også flere fabrikkshaller, et motorverksted og et avansert testsenter for tilstandsovervåking og testing av høyhastighets dieselmotorer. Selskapet driver i hovedsak med egenproduksjon. Selskapet er sertifisert etter ISO 9001 og ISO 14001.

## **ORGANISERING AV ARBEIDET MED ÅPENHETSLOVEN OG AKTSOMHETSVALDERINGER**

Endurs aktsomhetsvurderinger bygger på OECDs modell for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv.

Ansvar, mandat og retningslinjer er forankret i styret. Det overordnede ansvaret for gjennomføring av konsernets arbeid med aktsomhetsvurderinger ligger hos konsernledelsen. Ansvaret er videre forankret i de enkelte datterselskapenes styrearbeid, og vurderingene gjennomføres av en arbeidsgruppe på tvers av datterselskapene. Arbeidsgruppen har som mandat å sikre ansvarlighet og etterlevelse av åpenhetsloven, og inkluderer også styremedlemmer fra enkelte datterselskaper for å sikre eierskap og forankring i virksomhetenes øverste ledelse. Dette er et pågående arbeid med kontinuerlig forbedring, med mål om å etablere en felles forståelse i hele konsernet.

Det operative arbeidet med aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven gjennomføres i hovedsak i de enkelte datterselskapene og prosjektene. Risiko knyttet til menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold oppstår i stor grad gjennom innkjøp, kontrahering av underentreprenører og den løpende gjennomføringen av prosjekter. Oppfølgingen skjer derfor nær virksomheten, gjennom selskapenes innkjøpsansvarlige, prosjektledere og øvrige nøkkelpersoner med ansvar for leverandøroppfølging og kontraktsforvaltning. Konsernet legger til rette for koordinering, kompetansedeling og erfaringsutveksling på tvers av virksomhetene, samtidig som datterselskapene gjennomfører sine vurderinger og oppfølgingstiltak tilpasset egen virksomhet og risikobilde.

Datterselskapene har egne retningslinjer og prosedyrer for innkjøp og leverandøroppfølging, tilpasset deres operasjonelle kontekst. Dette innebærer blant annet et særskilt fokus på styringssystemer og kvalitetssikring i henhold til internasjonale standarder. Majoriteten av selskapene innen segmentet Infrastructure er sertifisert etter ISO 9001, ISO 14001 og ISO 45001.

I det daglige er ansvaret for aktsomhetsvurderinger forankret på selskapsnivå. Innkjøpsansvarlige og prosjektledere er ansvarlige for å gjennomføre vurderinger av leverandører ved kontraktsinngåelse og påse at nødvendige dokumentasjonskrav er oppfylt. Dette inkluderer blant annet vurdering av sertifiseringer, HMS-rutiner, arbeidsvilkår og lønn der dette er relevant.

Selskapenes kontraktspraksis inkluderer bruk av klausuler som stiller krav til etterlevelse av menneskerettigheter, nasjonal lovgivning og sikkerhetsstandarder. Det benyttes også bestemmelser knyttet til lønns- og arbeidsvilkår, påseplikt, samt rett til revisjon og oppfølging der det anses hensiktsmessig. Det er særlig fokus på leverandører og underentreprenører som benytter innleid arbeidskraft.

### **Ekstern varslingskanal**

Konsernet har en felles ekstern varslingskanal for å bidra til å avdekke og følge opp kritikkverdige forhold, herunder forhold knyttet til menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, både i egen virksomhet og i leverandørkjeden. Varslingskanalen er tilgjengelig for ansatte, leverandører, kunder og andre interessenter, og er offentlig tilgjengelig via konsernets nettside: [endur.no/sustainability](https://endur.no/sustainability). Varslingskanalen støttes av en varslingsrutine som er gjort tilgjengelig for alle ansatte i konsernet.

I tillegg har konsernet etablert en felles code of conduct, som fungerer som et overordnet rammeverk for ansvarlig forretningsatferd og etiske retningslinjer for alle ansatte og samarbeidspartnere. Denne kommer i tillegg til selskapsindividuelle

retningslinjer og policyer, og skal bidra til å sikre en felles verdiforståelse og etterlevelse av konsernets prinsipper på tvers av virksomhetene.

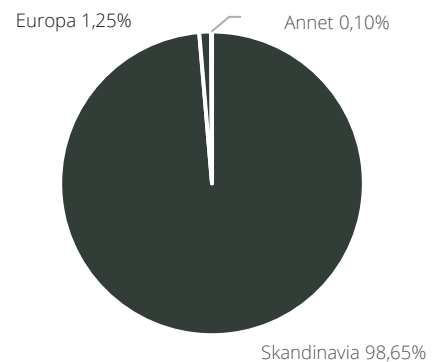
## REDEGJØRELSE FOR UTFØRTE AKTSOMHETSVALUTASJONER

Konsernet har et bredt spekter av tjenester og leveranser gjennom våre driftssegmenter og har i løpet av 2025 kjøpt varer og tjenester av et betydelig antall leverandører og forretningsforbindelser. Aktsomhetsvurderingene er gjennomført både som en del av den løpende leverandørutførelsen i datterselskapene og gjennom konsernets koordinerte arbeid med åpenhetsloven.

Arbeidet omfatter blant annet vurderinger av leverandører ved kontraktsinngåelse, løpende oppfølging av leverandører og underentreprenører i pågående prosjekter, innhenting av egenerklæringer og annen relevant dokumentasjon, kontroller etter påseplikt, seriositetskontroller, revisjoner og stikkprøvekontroller hos utvalgte leverandører. Datterselskapene gjennomfører i tillegg særskilte vurderinger som en del av arbeidet med åpenhetsloven, herunder gjennomgang av leverandører, redegjørelser etter åpenhetsloven og utvalgte produktgrupper og råvarer hvor det er kjent risiko knyttet til menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Dette inkluderer vurderinger av opprinnelsesland, produksjonsforhold og risiko lenger ned i leverandørkjeden.

Som en del av konsernets arbeid med åpenhetsloven er det gjennomført systematiske risikovurderinger av leverandørmassen. Vurderingene bygger på innsamlet informasjon fra leverandører og forretningsforbindelser, egne erfaringer fra prosjekter og leverandørutførelse, gjennomgang av redegjørelser etter åpenhetsloven, offentlig tilgjengelig informasjon og eksterne risikovurderingsverktøy.

Vår risikoanalyse har tatt utgangspunkt i en leverandørmasse på over 7 000 eksterne leverandører og forretningsforbindelser med en samlet omsetning til konsernet på i overkant av NOK 5,0 milliarder. Konsernets 1. ledds leverandører består i all hovedsak av leverandører fra Skandinavia (98,65 %), men inkluderer også leverandører fra hele Europa inkludert Irland, Estland, Island, Italia, Tyskland, Finland, Storbritannia, Sveits, Nederland, Polen, Frankrike, Østerrike, Malta og Belgia. Grafen til høyre viser prosent av omsetning med selskaper fordelt etter geografisk hjemmehørighet.



Datterselskap	Antall leverandører		
	Skandinavia	Europa	Annet
BMO Entreprenør AS	1 667	2	0
Artec Aqua VAQ AS	577	16	3
Repstad Anlegg AS	1 105	6	1
Endúr Maritime AS	437	13	1
Igang Totalentreprenør AS	369	1	0
HAB Construction AS	639	0	1
Endúr Sjøsterk AS	359	11	0

Vår tilnærming risikovurdering og kartlegging gjennomføres i flere steg for å avdekke hvor vi har størst risiko for negativ påvirkning. Utvalgene og vurderingene er gjort på selskapsnivå for å vurdere vesentlighet og risiko for de individuelle selskapene og ikke opp mot konsernets totale vesentlighet. Risikoanalysene knyttet til egen virksomhet og første del av leverandørkjeden er vurdert på bakgrunn av eget datagrunnlag og innsamlet informasjon, mens risikovurderinger videre ned i leverandørkjeden og ned på råvarekomponenter er i hovedsak basert på egne undersøkelser og generelle funn knyttet opp mot produkt/råvare.

I starten av 2025 inngikk konsernet en systemavtale for løpende individuell risikovurdering av våre leverandører, med formål om å styrke konsernets evne til å identifisere, vurdere og følge opp risiko knyttet til menneskerettigheter, arbeidsforhold og etisk forretningspraksis i leverandørkjeden. Systemet bidrar til en mer systematisk oppfølging av våre leverandører, enklere risikovurdering og prioritering av tiltak i tråd med kravene i åpenhetsloven og våre egne forventninger til ansvarlig innkjøp. Konsernet er fortsatt i prosess med å utvikle hvordan våre arbeidsprosesser skal se ut for å sikre en mer effektiv og systematisk oppfølging av leverandørkjeden.

## Risikoanalyse og resultat av aktsomhetsvurderinger

Vår løpende risikoanalyse og aktsomhetsvurdering tar i første omgang utgangspunkt i vesentlighet, vurdert ut fra leverandørens omsetning med konsernet, betydningen av fremtidig samarbeid, og hvor konsernet har reell innflytelse. I denne gruppen inkluderes også alle leverandører som vurderes å ha høyere risiko for brudd på menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold. Videre er leverandører og forretningsforbindelser risikovurdert basert på faktorer som geografisk tilstedeværelse, sosial risikoprofil i bransje, sertifiseringer (f.eks. ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001), om leverandøren er underlagt åpenhetsloven, samt eventuelle forespørsler eller innhentet ekstern informasjon. Basert på risikoklassifiseringer og gjennomførte kontroller på prosjekt og selskapsnivå gjennomføres ytterligere gjennomgang.

Basert på risikoklassifiseringene og informasjon innhentet gjennom den løpende leverandør oppfølgingen gjennomføres det ytterligere vurderinger av utvalgte leverandører og forretningsforbindelser. Disse vurderingene bygger på gjennomgang av leverandørprofiler, redegjørelser etter åpenhetsloven, besvarte spørreskjemaer og egenerklæringer, offentlige registre, sertifiseringer, informasjon om eierskap og virksomhet, samt relevante medie- og kildesøk.

Arbeidet bygger videre på vurderinger gjennomført i tidligere rapporteringsperioder og på tvers av selskapene. Når en leverandør er vurdert og informasjonen fortsatt anses relevant, inngår denne vurderingen som en del av konsernets samlede kunnskapsgrunnlag og oppdateres ved behov. Dette innebærer at andelen av leverandørporteføljen som er omfattet av dokumenterte vurderinger øker over tid. I løpet av 2025 og 2026 er det gjennomført en gjennomgang og risikovurdering for tilnærmet 300 leverandører i konsernet. Disse leverandørene utgjør til sammen 39 % av konsernets totale innkjøp i 2025. For datterselskaper direkte underlagt rapporteringsplikten etter åpenhetsloven, fordeler det seg slik:

Datterselskap	Andel av innkjøp i 2025
BMO Entreprenør AS	40 %
Artec Aqua VAQ AS	35 %
Repstad Anlegg AS	41 %
Endúr Maritime AS	45 %
Igang Totalentreprenør AS	77 %
HAB Construction AS	18 %
Endúr Sjøsterk AS	56 %

Flere av konsernets selskaper benytter de samme leverandørene. Når en leverandør er gjennomgått og vurdert i ett selskap, legges denne vurderingen til grunn også for øvrige konsernselskaper som benytter samme leverandør, der dette anses relevant. Antallet leverandører i tabellen kan derfor ikke summeres på tvers av selskapene, da enkelte leverandører inngår i flere selskapers oversikter.

### Vurdering av risiko knyttet til eksterne leverandører

Resultatene av vårt arbeid viser at vi har en leverandørmasse med generelt lav geografisk risiko i de første leddene, og noe forhøyet risiko der bransjen er assosiert med høyere sosial risiko, eller hvor produksjon og råvareutvinning foregår utenfor Nord- og Vest-Europa. Over 78 % av våre leverandører er hjemmehørende i Norge, hvorav en vesentlig andel av disse er underlagt kravene i åpenhetsloven. Videre er over 50 % av våre vesentlige leverandører tilknyttet bransjene bygg- og anlegg og industri, som internasjonalt vurderes å ha høy iverboende risiko for brudd på anstendige arbeidsforhold. I tillegg er i underkant 3 % av konsernets innkjøp knyttet til selskaper som driver med utleie av arbeidskraft – et område med vurdert høyere iverboende risiko for brudd på anstendige arbeidsforhold.

Gjennom våre avtaler og innhentet informasjon fra leverandører foretar vi løpende vurderinger av overholdelse av lover og regler, sertifiseringer, kontrollsystemer, retningslinjer og andre forhold, med formål om å overvåke og eventuelt avdekke brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Leverandørkjeder for bygg- og anleggsmaterialer er ofte komplekse og geografisk spredt, noe som gjør det krevende å oppnå full innsikt og sporbarhet. Dette øker risikoen for at faktiske eller potensielle brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold ikke avdekkes.

Basert på de tiltakene som er gjennomført så langt, har vi ikke identifisert konkrete brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, men vurderingene peker på enkelte områder med forhøyet risiko for negativ påvirkning.

Risiko knyttet til vesentlige tjenesteleveranser og varekjøp vi anvender i våre kundeleveranser:

Segment	Selskap underlagt åpenhetsloven	Tjeneste/Produkt/Råvare	Overordnet risikovurdering	Risikoområder
Aquaculture Solutions, Infrastructure, Other	BMO, Artec Aqua VAQ, Repstad, Maritime, Igang, HAB, Sjøsterk	Innleie av utenlandsk arbeidskraft hos våre underentreprenører	Middels	Arbeidstider, lønnsvilkår, muligheten for fagorganisering og kollektive forhandlinger
Aquaculture Solutions, Infrastructure, Other	BMO, Artec Aqua VAQ, Repstad, Maritime, Igang, HAB, Sjøsterk	Metaller (stål, jern, aluminium, kobber)	Høy	Farlige arbeidsforhold, mangel på arbeidsrettigheter, tvangsarbeid og barnarbeid. Vesentlige deler av metaller utvinnes i land utenfor Europa, som Kina, Brasil og andre land i Sør-Amerika som scorer høyt på dårlige arbeidsforhold og brudd på menneskerettigheter.
Aquaculture Solutions, Infrastructure	BMO, Artec Aqua VAQ, Repstad, Igang, HAB, Sjøsterk	Trevirke	Middels	Begrenset HMS sikkerhet for ansatte, mangel på arbeidsrettigheter, tvangsarbeid og barnarbeid. Store deler av våre innkjøp er lokalisert i Norden og Europa, men en andel av treprodukter er også importert fra andre deler av verden som Asia og Sør-Amerika hvor denne risikoen anses som betydelig høyere.
Aquaculture Solutions, Infrastructure	BMO, Artec Aqua VAQ, Repstad, Igang, HAB, Sjøsterk	Betong (sement og underkomponenter)	Lav	Generell risiko for sosiale forhold knyttet opp mot bygg- og anleggsbransjen. Hovedparten av betong brukt i produksjon hos våre datterselskaper er tilvirket i Norden.
Aquaculture Solutions, Infrastructure	BMO, Artec Aqua VAQ, Repstad, Igang, HAB, Sjøsterk	Stein (grus og knust stein, sand)	Lav/Middels	Utgraving og bearbeiding av stein utføres ofte i områder som er kjent for barnarbeid, tvangsarbeid, lav lønn, mangle på arbeidsrettigheter med mer. Det meste av konsernets innkjøp er råvarer fra Norden og Europa som reduserer vår overordnede risikovurdering.
Aquaculture Solutions, Infrastructure	BMO, Artec Aqua VAQ, Repstad, Igang, HAB, Sjøsterk	Elektronikkomponenter	Høy	Tvangsarbeid, barnarbeid og mangel på arbeidsrettigheter, Vesentlige deler av elektronikkomponenter og underliggende råvarer utvinnes i Kina som scorer høyt på dårlige arbeidsforhold og brudd på menneskerettigheter.
Aquaculture Solutions, Infrastructure	Artec Aqua, Sjøsterk, HAB	Plast	Middels/Høy	Vi kjøper inn hovedparten av plast og plastkomponenter fra større anerkjente leverandører. Majoriteten av plastkomponenter utvinnes fra olje og gass og produseres spredt i hele verden. Mangel på arbeidsrettigheter, lav lønn, tvangsarbeid og barnarbeid anses å kunne være til stede i verdikjeden.

Risikovurderingen bygger på åpen kildebruk, erfaring fra operativ drift og overordnet vurdering av sosial risiko i bransje, geografisk hjemmehøring, forsyningskjede og opprinnelsesland for innkjøpte produkter.

#### **Vurdering av risiko knyttet til forretningsforbindelser og innkjøp av tjenester og leveranser til bruk i selskapene**

Selv om innkjøp som ikke er direkte knyttet opp mot kundeleveranser, operasjonell drift og omsetning i konsernet utgjør en relativt lav andel av våre innkjøp anerkjenner vi at det foreligger risiko for brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i denne delen av virksomheten vår. Dette gjelder særskilt innkjøp av elektronikk og IKT, arbeidsklær, kontorrekvisitter og møbler samt renhold og kantinearbeid. Dette er områder hvor vi ser at vår største innflytelse er gjennom å velge trygge og anerkjente forretningsforbindelser som setter dette arbeidet i fokus i egen organisasjon.

Basert på de vurderingene og undersøkelsene som er gjennomført så langt, har vi ikke identifisert konkrete brudd på menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold hos våre direkte forretningsforbindelser. Gjennom oppfølging og innhentet informasjon fra leverandører er det imidlertid identifisert ett tilfelle hvor en internasjonal leverandør av elektronikk- og IT-utstyr har identifisert brudd på anstendige arbeidsforhold knyttet til råvareutvinning og produksjon lenger ned i egen leverandørkjede i Asia. Leverandøren har opplyst at korrigerende tiltak er iverksatt og følger opp forholdet gjennom egne aktsomhetsvurderinger.

#### **Vurdering av intern risiko knyttet til direkte sysselsatte i våre datterselskaper**

Det er ikke avdekket brudd på menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold i konsernets egne selskaper. Konsernets virksomheter er i hovedsak lokalisert i Norge og Sverige og opererer innenfor et regulert arbeidsmarked med etablerte systemer

for HMS, medvirkning, varsling og oppfølging av ansatte. Risiko knyttet til grunnleggende arbeidstakerrettigheter, diskriminering, organisasjonsfrihet, arbeidstid og lønnsforhold vurderes derfor som lav.

Samtidig anerkjennes det at en stor andel av våre ansatte er operativt sysselsatt i bygg-, anleggs- og maritim virksomhet, og dermed eksponert for ulike typer arbeidsrelatert risiko. Risikoen for alvorlige hendelser som følge av manglende sikkerhetsutstyr eller rutiner vurderes som lav, og det har ikke vært registrert fraværsskader (LTI) som kan tilskrives manglende sikkerhetstiltak fra arbeidsgivers side.

Det er imidlertid identifisert en vedvarende risiko for belastnings- og slitasjeskader, særlig knyttet til vibrasjonsskader, ryggplager og hørselsskader, som utvikles over tid og derfor krever målrettet forebygging. Vurdering, oppfølging og gjennomføring av tiltak skjer på datterselskapsnivå, tilpasset den enkelte virksomhets drift og risikobilde.

## **TILTAK FOR Å STANSE, FOREBYGGE ELLER BEGRENSE NEGATIVE KONSEKVENSER**

Retningslinjer og praksis knyttet til innkjøp og leverandøroppfølging er i dag forankret i de enkelte datterselskapene, og tilpasset den operasjonelle konteksten og størrelsen på selskapene. Konsernet legger samtidig til rette for erfaringsdeling og kompetanseutveksling på tvers, for å styrke ansvarlighet og videreutvikle god praksis. Samtlige av våre datterselskaper med operasjonell drift har et høyt fokus på styringssystemer og er ISO sertifisert under ISO 9001 eller skal undergå sertifisering. Selskapene i segmentet Infrastructure, inkludert BMO, Repstad, HAB og Igang som også er direkte underlagt åpenhetsloven, er ISO sertifisert under ISO 9001, ISO 14001 og ISO 45001.

Videre er store deler av våre kundeleveranser fra Infrastructure til offentlige selskaper og instanser med høye krav til egevaluering og overvåking av tjenester fra videre underleverandører for å sikre anstendige arbeidsforhold i leveransen, dette er derfor i stor grad integrert i selskapenes eksisterende rutiner ved inngåelse av prosjektsamarbeid og kontrakter og det gjennomføres leverandøroppfølging og stikkprøver etter lokale rutiner. Dette gjelder også store deler av leveransene til Maritime.

Konsernets tiltak og prioriteringer er løpende en kombinasjon av å utbedre og sikre gode eksisterende retningslinjer som foreligger i konsernet og datterselskapene samt nye tiltak som skal øke kvaliteten på innkjøp og leverandøroppfølging og jobbe forebyggende mot brudd og negative konsekvenser for arbeidere i vår leverandørkjede.

### ***Overgripende tiltak på interne retningslinjer og rutiner:***

- Videreutvikle rutiner rundt kontraktinngåelse i datterselskaper inkludert innhenting av egevalueringer og leverandørerklæring, utarbeidelse av kontraktsklausuler og for å sikre en god onboarding av nye leverandører og innhenting av informasjon for videre aktsomhetsvurderinger. Dette inkluderer også å videreføre bruk av revisjonsklausuler i kontrakter der dette anses nødvendig og fortsette å jobbe aktivt med påse-plikten i vårt arbeid.
- Sikre god opplæring for alle ansatte innenfor blant annet håndtering av underentreprenører og innkjøp av materialer.

### ***Rettede tiltak knyttet opp mot områdene vurdert å ha høyere risiko i vår leverandørkjede:***

#### **Innleie av utenlandsk arbeidskraft**

- For å sikre ansvarlig praksis og begrense risiko knyttet til bruk av innleid utenlandsk arbeidskraft skal vi så godt det går benytte oss av skandinaviske foretak og bemanningsbyråer med velkjent og etablert praksis, der produksjonen skal foregå i Skandinavia. Dette er et eksisterende tiltak i dag for de fleste datterselskaper, Endúr Maritime AS har i 2025 anvendt seg av leverandør utenfor Skandinavia som er godkjent i Arbeidstilsynets bemanningsregister.

#### **Underentreprenører**

- Konsernet benytter i dag i all hovedsak norske og svenske underentreprenører som er underlagt norsk og svensk lov i arbeidsforhold. Vi vil videreføre og inkludere etterlevelsesklausuler i alle kontrakter med underentreprenører for minimumsstandarder for anstendige arbeidsforhold og plikt til videre oppfølging i egen leverandørbruk.

#### **Materialinnkjøp**

- Materialinnkjøp som inkluderer produkter og råvarer med særlig identifisert risiko skal i høyest mulig grad gjennomføres fra selskaper sertifisert etter relevante standarder og kvalifiseringer. Slike sertifiseringer stiller krav til dokumentering og overholdelse av offentlige bestemmelser for å sikre ansvarlig produksjon og utvinning etter internasjonale standarder.

- Flere datterselskaper praktiserer i dag med innkjøpsprosedyrer og erfaringslogger på leverandører som vil videreføres og vi jobber med kompetansedeling rundt dette på tvers av konsernet.

#### *Tiltak ved avdekkede brudd eller sterk mistanke*

Endúr vil ikke akseptere brudd på menneskerettigheter internt eller eksternt hos våre leverandører og forventer at alle våre samarbeidspartnere vil overholde nasjonal lover og/eller internasjonale konvensjoner. Ved tilfeller ved avdekkede brudd eller sterk mistanke om brudd skal konsernet stå ansvarlig for at dette blir forsøkt utbedret. Alle brudd/sterk mistanke om brudd skal dokumenteres i en skriftlig redegjørelse til konsernledelsen/konsernstyret og følges opp i dialog med leverandøren med frist for å rett opp og innføre tiltak for å unngå gjentakelse. Oppsigelse av avtaler skal kun skje der leverandørens innførte tiltak ikke viser seg å være tilstrekkelige og rettende eller ved manglende ønske om rettelse. Alle alvorlige brudd skal rapporteres til aktuelle nasjonale instanser der bruddet har forekommet.

### **RESULTATER OG FORVENTNINGER TIL TILTAKENE OG MÅL FOR ARBEIDET FREMMER MED AKTSOMHETSVALDERINGENE**

Tiltakene vi har i selskapene i konsernet har som formål å redusere risiko for brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i konsernets leverandørkjede. Selv om vi ikke har identifisert faktiske brudd hos våre direkte leverandører og forretningsforbindelser gjennom våre aktsomhetsvurderinger, bidrar tiltakene til bedre oversikt og struktur i arbeidet med ansvarlige innkjøp. Det blir løpende vurdert eller forbedret rutiner for dokumentasjonsinnhenting, kontraktsfesting av forventninger til leverandører og innføring av revisjonsklausuler der det er relevant.

Gjennom aktsomhetsvurderingene får vi bedre kartlagt leverandørkjeden og lettere identifisert risikopunkter. Tiltakene bidrar også til styrket intern kompetanse og bevissthet knyttet til risikovurdering ved innkjøp og bruk av underentreprenører. Dette har som formål å redusere sannsynligheten for at alvorlige brudd skal finne sted uten at vi fanger det opp, og lagt grunnlag for mer målrettet oppfølging fremover.

Per i dag anser vi at det foreligger en relativt lav risiko for negativ påvirkning i vår egen og nærmeste del av leverandørkjeden til konsernet, men anerkjenner at risikoen for brudd på menneskerettigheter og kritikkverdige arbeidsforhold er høyst tilstedeværende i vår totale verdikjede. Våre tiltak skal bidra til å kommunisere tydelig med våre leverandører hva vi forventer av de og arbeidet de utfører for oss gjennom krav til overholdelse og våre etiske retningslinjer og oppfølging av egne underleverandører. Videre vil vi videreføre og fortsette med revisjonsklausuler og gjennomføring av revisjoner hos enkelte leverandører så vi kan fortsette å overvåke faktiske etterlevelse hos de som jobber tettest med oss og der vi har størst innflytelse.

Rapporten er signert av Styret og Daglig leder i Endúr ASA, samt styret og daglig leder for selskapene i konsernet som er uavhengig pålagt å rapportere under Åpenhetsloven og som redegjørelsen fullt dekker, herunder Endúr Maritime AS, Endúr Sjøsterk AS, BMO Entreprenør AS, Repstad Anlegg AS, Igang Totalentreprenør AS, HAB Construction AS, og Artec Aqua VAQ AS. Redegjørelsen er signert elektronisk.

Lysaker – 25. juni 2026

**Pål Reiulf Olsen**  
(Styreleder Endúr ASA)  
-sign

**Bjørn Finnøy**  
(Styremedlem Endúr ASA)  
-sign

**Hedvig Bugge Reiersen**  
(Styremedlem Endúr ASA)  
-sign

**Jeppé Bjørnerud Raaholt**  
(Daglig leder Endúr ASA, Styreleder BMO Entreprenør AS, Repstad Anlegg AS, Artec Aqua VAQ AS, Endúr Sjøsterk AS, Endúr Maritime AS, HAB Construction AS, Igang Totalentreprenør AS)  
-sign

**Kristin Sundsbø Alne**  
(Styremedlem Endúr ASA)  
-sign

**Børge Klungerbo**  
(Styremedlem Endúr ASA)  
-sign

**Einar Olsen**

(Styremedlem Endúr Maritime AS, BMO Entreprenør AS, Repstad Anlegg AS (vara), Artec Aqua VAQ AS, Endúr Sjøsterk AS, HAB Construction AS, Igang Totalentreprenør AS)  
-sign

**Elisabet Mørk**

(Styremedlem Repstad Anlegg AS, BMO Entreprenør AS, Artec Aqua VAQ AS, Endúr Sjøsterk AS, Endúr Maritime AS, Igang Totalentreprenør AS)  
-sign

**Svein Ådland**

(Daglig leder Endúr Sjøsterk AS og Endúr Maritime AS)  
-sign

**Aleksander Rød**

(Daglig leder BMO Entreprenør AS)  
-sign

**Fredrik Emil Riise Langehaug**

(Daglig leder Artec Aqua VAQ AS)  
-sign

**Ole Gunnar Lyngstad**

(Styremedlem Artec Aqua VAQ AS)  
-sign

**Rønnaug Egeland**

(Daglig leder Igang Totalentreprenør AS)  
-sign

**Hanne Vaadal Snipen**

(Styremedlem Repstad Anlegg AS, BMO Entreprenør AS, Endúr Maritime AS, HAB Construction AS)  
-sign

**Bernt Olav Holen**

(Daglig leder Repstad Anlegg AS)  
-sign

**Harald Sony Karlsen**

(Styremedlem Endúr Maritime AS)  
-sign

**Bent Asbjørnhus**

(Styremedlem BMO Entreprenør AS)  
-sign

**Emma Matilda Johansson**

(Styremedlem Artec Aqua VAQ AS)  
-sign

**Christian Tanum**

(Daglig leder HAB Construction AS)  
-sign

**Kontaktinformasjon**

Interessenter kan henvende seg skriftlig til [post@enduras.no](mailto:post@enduras.no) for innsyn i hvordan konsernet håndterer faktiske og potensielle negative konsekvenser knyttet til grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Henvendelser behandles fortløpende i tråd med lovens krav om svar innen rimelig tid og senest innen tre uker.